



# Incontro formativo

13 febbraio 2020

ore 18,00

Sala Consiliare del Municipio



## Il Bilancio Comunale

Uno strumento di gestione della “*Casa di tutti*”:  
*un’esigenza di trasparenza e*  
*un’opportunità di partecipazione concreta*

Cos'è il bilancio comunale?

Il Bilancio Comunale è un documento che contiene le **Entrate e le Spese** del Comune, relativamente all'anno in cui esso si riferisce.





Immaginiamo di  
dover gestire la  
nostra casa.

Avremo:

- *Gestione ordinaria (spese ed entrate ordinarie)*
- *Gestione straordinaria (Spese ed entrate straordinarie)*

**Le spese sia in parte corrente sia in parte investimenti le possiamo sostenere solo se abbiamo le risorse necessarie che devono essere presenti nel momento in cui viene assunta la spesa**





Anche il Comune, ovvero la “*Casa di tutti*”, ha il proprio bilancio.....



È composto di:

- entrate e le spese **correnti**
- entrate e le spese **straordinarie**

# La gestione corrente

Entrate      Spese

<b>Imposte e tasse dirette</b>	

<b>Trasferimenti dallo Stato</b>	

<b>Tariffe e contributi</b>	



**Servizi**



Struttura comunale

# La gestione corrente, un esempio

Entrate

Imposte e tasse dirette
-------------------------

Trasferimenti dallo Stato
---------------------------

Tariffe e contributi
----------------------



Denominazione	Valore
Entrate Tributarie	€12.058.000
IMU, IRPEF, TASSA RIFIUTI. ALTRO	
<b>Trasferimenti:</b>	<b>€ 2.373.000</b>
<i>Stato</i>	
<i>Regione</i>	
<i>Altri Enti</i>	
<i>Tariffe per servizi erogati</i>	€ 1.812.000
<b>Totale</b>	<b>€ 16.243.000</b>

# Gestione corrente: *le spese*

<b>Servizi</b>	<b>Costo complessivo</b>
<i>Servizi istituzionali e generali</i>	€ 4.127.000
<i>Polizia Locale</i>	€ 828.000
<i>Istruzione</i>	€ 1.731.000
<i>Cultura, sport e tempo libero</i>	€ 787.000
<i>Politiche familiari</i>	€ 3.162.000
<i>Smaltimento Rifiuti e ambiente</i>	€ 3.489.000
<i>Viabilità e assetto territorio</i>	€ 1.026.000
<i>Commercio e Turismo</i>	€ 106.000
<i>Fondo accantonamenti</i>	€ 987.000
<b>TOTALE</b>	<b>€ 16.243.000</b>

## Servizi

Unione

Servizi istituzionali

Servizi Finanziari

Servizi alla  
Persona

Manutenzioni verde  
e territorio

# La gestione straordinaria

Entrate straordinarie

Spese per investimenti

Trasferimenti di capitali	

Mutui	

Oneri urbanizzazione	

Vendita di immobili	



Manutenzione straordinaria strade

Manutenzione straordinaria edifici scolastici

Interventi messa in sicurezza del territorio

Come si decide la gestione della *Casa*  
e chi effettua il controllo delle scelte

## Per la famiglia.....



- I genitori, verificano costantemente le esigenze del nucleo familiare (ad esempio figli in età scolare, necessità di abbigliamento, riparazioni o sostituzione elettrodomestici, spese di gestione della casa);
- in funzione di tali esigenze si stabiliscono le priorità e si rapportano le risorse a disposizione;
- si verifica mensilmente e annualmente il rapporto tra salario e spese sostenute e si apportano gli eventuali correttivi (riduzione di alcune spese eventualmente non necessarie)



Per cui la gestione e il controllo delle spese viene effettuato dalle stesse persone



Quando si amplia la “**famiglia**”  
la situazione si presenta  
diversamente



Abbiamo due strutture rappresentative degli abitanti:

- La prima si occupa della gestione (Giunta Comunale)
- La seconda, si occupa di controllare, verificare ed approvare, le attività previste e svolte dall'organo di gestione (Consiglio Comunale)



Anche qui si fa la previsione dell'anno  
valutando anche l'andamento  
degli anni precedenti

Diventa necessaria una programmazione che significa rispondere  
alle seguenti domande:

- |                      |             |
|----------------------|-------------|
| 1) COSA VOGLIO FARE? | = OBIETTIVI |
| 2) COME REALIZZARLI? | = MEZZI     |
| 3) ENTRO QUANDO?     | = TEMPO     |

La programmazione nelle  
Pubbliche Amministrazioni  
garantisce



1) L'ATTUAZIONE DEL PRINCIPIO COSTITUZIONALE  
DEL BUON ANDAMENTO, EFFICACIA, EFFICIENZA  
ED ECONOMICITA'

2) L'ATTUAZIONE DEL PRINCIPIO DI DEMOCRAZIA  
PARTECIPATIVA (IL RENDERE CONTO)

# Il Consiglio comunale “approva”

31 dicembre

bilancio di previsione  
dell'anno successivo

30 novembre

Ultima variazione di bilancio  
(*eventuale*)

31 luglio

Equilibri di Bilancio

30 aprile

rendiconto finanziario anno precedente

Senso di responsabilità e  
partecipazione consapevole,  
due importanti leve  
per la famiglia  
e per il territorio



# Dal Bilancio al Bilancio Partecipativo

- Un bilancio trasparente ai cittadini è il punto di partenza per un reale coinvolgimento di questi ultimi nella definizione di una parte del bilancio economico al fine di realizzare un processo di democrazia diretta per la gestione della res publica.



IL BILANCIO PARTECIPATIVO

# Il Bilancio Partecipativo:

Il B.P. non è un bilancio ma un processo di definizione, attraverso il coinvolgimento dei cittadini, di una parte di risorse comunali che rappresentano, nella maggior parte dei casi, una parte della Spesa del Bilancio di Previsione.

“più che uno strumento di rendicontazione è uno strumento di partecipazione dei cittadini nelle scelte politiche-allocative dell'amministrazione, nella definizione delle strategie e nella cogestione”  
(Quaderni Formez, 2005)

# Condizioni

- Chiara volontà politica dell'Amministrazione
- Interesse della Società Civile
- Chiare regole del gioco
- Formazione della popolazione e dei funzionari
- Informazione alla popolazione
- Priorità delle richieste

*Grazie!*