

Prot. n. 1120/2021

**Bando di selezione per accedere all'incubatore Co-Start Villa Garagnani, spazio di coworking e incubatore di startup**

**SCADENZA: martedì 23 febbraio 2021**

Il Direttore della Prima Area

In attuazione della determinazione n. 3 del 13 gennaio 2021

### 1) Finalità

Il Comune di Zola Predosa è titolare di Co-Start Villa Garagnani, uno spazio destinato a coworkers, startupper e aziende, collocato all'interno di Villa Edvige Garagnani, dimora settecentesca di proprietà comunale.

Co-Start Villa Garagnani, avviato da maggio 2017, fa parte della Rete degli Incubatori della Regione Emilia-Romagna coordinata da ART-ER.

Obiettivo dell'Amministrazione Comunale è quello di contribuire allo sviluppo del tessuto imprenditoriale e produttivo nonché sviluppare competitività e attrattività sul territorio attraverso le seguenti attività:

- supportare lo sviluppo economico di nuove idee imprenditoriali e favorire la creazione e la crescita distartup;
- mettere a disposizione di coworkers postazioni di lavoro eservizi;
- realizzare attività di formazione, supporto e orientamento per aziende già costituite;
- creare occasioni di matching e networking tra startupper, coworkers e imprenditori;
- diffondere attraverso iniziative e rassegne la cultura tecnica e dell'auto imprenditorialità.

### 2) Oggetto del bando

Il Comune di Zola Predosa promuove il presente bando per la selezione di 4 startup alle quali offrire un percorso di pre - incubazione della durata di circa 3 mesi con inizio a marzo 2021 cui seguirà il percorso di incubazione vera e propria di circa 6 mesi con conclusione entro il 2021.

La Commissione di valutazione si riserva la possibilità di selezionare un numero superiore di startup fino a un massimo di 6.

Saranno privilegiati i progetti presentati riguardanti i seguenti ambiti: meccanica, automotive, agricoltura, settore vitivinicolo e/o agroalimentare, sviluppo turistico.

In sede di valutazione delle candidature sarà applicata una premialità per i progetti che prevedono attività di inclusione sociale e/o lavorativa delle persone con disabilità e per quelli che presentano caratteristiche di sostenibilità ambientale.

Al fine di favorire l'imprenditoria femminile, uno dei quattro progetti imprenditoriali da scegliere sarà individuato fra quelli presentati da startup già costituite o ancora da costituire composte per almeno il 50% da donne.

### 3) Percorso di incubazione

Il percorso che verrà offerto alle startup selezionate si articola in tre fasi:

#### A) *Periodo di pre-incubazione*

La prima fase, della durata di circa 3 mesi, comprende le seguenti attività:

- **sessioni di formazione collettive** sotto forma di masterclass e/o workshop che permetteranno l'acquisizione e lo sviluppo di conoscenze e di strumenti utili a sviluppare e gestire il proprio progetto di impresa. Le sessioni formative avranno una durata di circa 20 ore articolate con cadenza settimanale e tratteranno i seguenti temi: Business Model, Amministrazione e Finanza, Aspetti giuridico legali, Soft Skills per la performance lavorativa, Comunicazione e Marketing, Forme di finanziamento delle idee imprenditoriali. La formazione si terrà in presenza se possibile rispetto alle norme anti Covid o in modalità meet; è comunque prevista la registrazione di tutte le sessioni formative e la successiva disponibilità di tutto il materiale video e informatico sulla piattaforma on line di progetto;
- **assistenza manageriale** in questa fase sono previsti i primi contatti con il Temporary Manager per una prima valutazione dell'idea imprenditoriale, delle necessità di supporto e delle prospettive di sviluppo;
- **attività di tutoraggio, facilitazione e di supporto**: comprende la possibilità di fruire di servizi di orientamento, di informazione su seminari ed eventi di particolare interesse o su bandi pubblici o privati e altre opportunità; assistenza rispetto ai contatti con aziende, imprenditori e istituti bancari; supporto nell'attività di ricerca e analisi necessaria allo sviluppo della propria idea imprenditoriale; attività di scouting di bandi e opportunità di finanziamento. L'attività sarà svolta da due Facilitatori che saranno presenti presso Co Start Villa Garagnani 35 ore settimanali e che si affiancheranno a personale comunale la cui presenza è garantita per circa 12 ore settimanali. Questo servizio viene garantito nella fase di pre - incubazione e di incubazione
- **assegnazione di locali attrezzati**: ogni startup avrà a disposizione un ufficio (con accesso autonomo 24 ore al giorno e 7 giorni su 7), eventualmente da condividere con un'altra startup, presso Villa Edvige Garagnani. Ogni ufficio è adeguatamente attrezzato, dotato di collegamento alla banda ultra larga e coperto da alla rete Emilia-Romagna wi-fi. Le startup potranno utilizzare gratuitamente la sala riunioni e le relative attrezzature (stampante, videoproiettore, ecc.) e condividere con gli altri fruitori gli ambienti comuni. In particolare Co-Start Villa Garagnani offre uno spazio ristoro, dotato di frigorifero, forno a microonde, macchina per il caffè, oltre ad attrezzature e arredi vari. L'accesso agli spazi viene garantito senza limitazioni di tempo, in quanto ogni startup sarà dotata di apposita chiave per accedere liberamente agli uffici e agli spazi di Co-Start Villa Garagnani;
- **realizzazione di attività di matching/networking con imprenditori**: saranno organizzati momenti e percorsi di conoscenza e confronto tra startup e imprenditori operanti negli ambiti di loro interesse anche con la finalità di agevolare un processo di condivisione di esperienze e di conoscenza con eccellenze presentia livello regionale e / nazionale; è

prevista inoltre la realizzazione di eventi di team building che coinvolgeranno anche le ex startup e/o startup provenienti da altri incubatori. Questa attività viene garantita nella fase di pre - incubazione e di incubazione.

A conclusione del periodo di pre - incubazione è prevista una prima valutazione sullo sviluppo delle singole idee imprenditoriali selezionate.

#### *B) Periodo di incubazione*

La seconda fase, della durata di circa 6 mesi, prevede, oltre al proseguimento dell'utilizzo dei locali attrezzati e dell'ufficio assegnato, anche l'offerta di attività di tutoring, matching e networking. Il percorso di incubazione prevede servizi personalizzati one to one di affiancamento, tutoraggio, assistenza e supporto manageriale al fine di favorire lo sviluppo dell'idea imprenditoriale, analizzarne le criticità, generare opportunità di finanziamento e creare un networking di contatti. Le attività che saranno realizzate comprendono:

- **percorsi formativi individuali:** percorso formativo personalizzato e definito con la logica del "goal setting"; la loro durata e gli ambiti saranno strettamente commisurati alle effettive esigenze delle singole startup, sulla base delle indicazioni elaborate dal Temporary Manager; il pacchetto prevede 25 ore di formazione individuali. E' prevista la possibilità di fruizione, fino a un massimo del 40% del totale delle ore formative individuali, "da remoto" con possibilità di aumentare tale percentuale per situazioni adeguatamente motivate. Le materie trattate saranno cinque: Business Model, Amministrazione e Finanza, Aspetti giuridico legali, Comunicazione e Marketing, Bandi e Finanziamenti. La formazione individuale sarà altresì orientata a supportare concretamente le startup in alcune attività quali l'analisi di contratti di lavoro/collaborazione, i percorsi di protezione della proprietà intellettuale, stesura definitiva del business plan e messa a punto del businessmodel;
- **servizio di mentoring:** ogni startup avrà un confronto diretto di accompagnamento e supporto per complessive 15 ore da parte di un manager che garantirà una verifica sullo stato di avanzamento dell'idea imprenditoriale, individuerà obiettivi strategici che ciascun soggetto incubato dovrà conseguire e fornirà le indicazioni utili al loro raggiungimento; il manager potrà, inoltre, facilitare l'eventuale nascita di sinergie e networking con soggetti potenzialmente interessati a sviluppare collaborazioni con le startup;
- **servizio di psicologo del lavoro:** un esperto in training motivazionale sarà presente in occasione della formazione plenaria prevista nella fase di pre - incubazione, e fornirà, a richiesta, a ogni startup due consulenze gratuite;
- **partecipazione,** tenuto conto del grado di sviluppo raggiunto dalle singole startup, ad alcune delle attività/iniziative organizzate dalla rete degli Incubatori della Regione Emilia-Romagna e/o ad altri eventi di particolare interesse (a titolo esemplificativo e non esaustivo: incontri, seminari presso altri incubatori, ecc.);
- **supporto nella ricerca di finanziamenti:** ricerca di business angels, contatti con potenziali investitori, percorsi di orientamento nei rapporti con gli istituti bancari, ecc.
- **partecipazione a eventi pubblici realizzati presso Co-Start Villa Garagnanie** volti a promuovere a un pubblico esterno le idee imprenditoriali delle singole startup;
- **attività di promozione:** saranno realizzate attività volte a promuovere le startup attraverso la realizzazione di interviste con quotidiani, la pubblicazione del percorso di

sviluppo e crescita rendicontato sul sito internet di Co-Start Villa Garagnani e sulla pagina FB dedicata.

### C) Fase conclusiva

La terza fase si sostanzia nella realizzazione di un evento finale durante il quale le startup presenteranno il processo di sviluppo e lo stato dell'arte della propria idea imprenditoriale. L'evento si concluderà con l'individuazione delle startup che - rispetto ai risultati raggiunti e al grado di partecipazione alle attività realizzate all'interno di Co-Start Villa Garagnani - abbiano raggiunto i migliori risultati.

Alle startup che avranno garantito una partecipazione alle attività di incubazione pari al 70% della loro durata e che avranno conseguito gli obiettivi e i risultati fissati dal programma individuale saranno garantiti i seguenti benefit:

- 5 ore extra di consulenza individuale a scelta;
- fruizione di due percorsi formativi complementari "Fiere e match making" e "Comunicazione e nuovi strumenti digitali per la gestione aziendale" della durata totale di 8 ore;
- utilizzo gratuito di una postazione di lavoro, all'interno di Co-Start Villa Garagnani, come coworker per un periodo di un anno.

### 4) Destinatari

Possono partecipare al presente bando, presentando un solo progetto imprenditoriale, i soggetti in possesso dei seguenti requisiti:

*Imprese non costituite (Gruppo informale):*

- Soggetti singoli: persone fisiche che hanno compiuto almeno 18 anni di età, che abbiano i requisiti per conseguire sovvenzioni di natura pubblica e per contrarre con la Pubblica Amministrazione (ex art. 80 D. Lgs50/2016);
- Team: coloro che intendano sviluppare un progetto imprenditoriale. Tutti i componenti del team dovranno aver compiuto almeno 18 anni di età ed essere in possesso dei requisiti per conseguire sovvenzioni di natura pubblica e per contrarre con la Pubblica Amministrazione (ex art. 80 D. Lgs50/2016).

Si precisa che per le startup eventualmente interessate potrà essere valutata la possibilità di fissare la propria sede legale presso Villa Edvige Garagnani per un periodo massimo pari a 1 anno, potendo continuare a utilizzare gli spazi in oggetto in qualità di coworker, a conclusione del periodo di incubazione.

*Imprese già costituite:*

- Essere micro impresa così come definita dal Regolamento (CE) n. 800/2008 della Commissione Europea;
- Essere state costituite da non più di 24 mesi dalla data di pubblicazione del presente bando;
- Essere in stato di regolare attività e non trovarsi in stato di difficoltà ai sensi degli orientamenti comunitari sugli aiuti di Stato per il salvataggio e la ristrutturazione di imprese in difficoltà (GUCE C 244 del 01.10.2004) e, in particolare, di non trovarsi in stato di fallimento, di liquidazione anche volontaria, di amministrazione controllata, di

concordato preventivo o in qualsiasi altra situazione equivalente secondo la normativa vigente;

- Aver assolto gli obblighi contributivi ed essere in regola con la normativa in materia di sicurezza e salute sul lavoro (D. Lgs 81/2008 esmi);
- Non trovarsi in una delle situazioni ostative relative agli aiuti di Stato dichiarati incompatibili dalla Commissione Europea;
- Avere legali rappresentanti, amministratori, soci per i quali non sussistono cause di divieto, decadenza, sospensione ai sensi dell'art. 10 L 575/1995 (cd Legge antimafia) e che abbiano i requisiti per conseguire sovvenzioni di natura pubblica e per contrarre con la Pubblica Amministrazione (ex art. 80 D. Lgs 50/2016);
- Essere iscritta a uno dei registri imprese (sede legale, operativa o unità locale) delle Camere di Commercio presenti sul territorio italiano.

Si precisa infine che una persona fisica può partecipare singolarmente o in team a un solo progetto.

I componenti di team eventualmente provenienti dall'estero potranno partecipare al presente bando a parità di condizioni con quelli italiani con le seguenti ulteriori precisazioni:

a) per i cittadini comunitari: in caso di impresa non ancora costituita sarà necessario risultare residenti/domiciliati in Italia entro tre mesi dall'inserimento nello spazio di Co-Start Villa Garagnani;

b) per i cittadini extracomunitari: in caso di impresa non ancora costituita sarà necessario risultare residenti/domiciliati in Italia al momento della presentazione della domanda ed essere in possesso del permesso di soggiorno in corso di validità o produrre la richiesta di rilascio/rinnovo.

## **5) Modalità di partecipazione e presentazione della domanda**

La domanda deve essere presentata da:

- In caso di impresa non ancora costituita: da una persona fisica in qualità di soggetto proponente se partecipa singolarmente oppure in qualità di referente se partecipa all'interno di un team;
- In caso di impresa già costituita: dal legale rappresentante.

Per partecipare è necessario presentare domanda utilizzando la modulistica e il format pubblicati sui siti [www.comune.zolapredosa.bo.it](http://www.comune.zolapredosa.bo.it) e [www.villagaragnani.it](http://www.villagaragnani.it). composti da:

a) manifestazione di interesse (allegato 1) debitamente compilata, datata e firmata dal candidato. In caso di team la domanda dovrà essere firmata dal proponente al quale saranno inviate tutte le comunicazioni inerenti il presente avviso mentre gli altri componenti del team dovranno compilare il modulo 1A;

b) Presentazione della propria idea imprenditoriale da elaborare seguendo le indicazioni contenute nell'allegato 2.

In caso di delega: dichiarazione di delega alla firma, datata, firmata e scansionata corredata da un documento di identità in corso di validità del delegante.

Nel caso in cui il firmatario sia un cittadino comunitario è necessario allegare attestazione di soggiorno regolare; nel caso in cui il firmatario sia cittadino extracomunitario è necessario allegare il permesso di soggiorno/lavoro in Italia in corso di validità o richiesta di rilascio/rinnovo.

La domanda e i relativi allegati dovranno essere scansionati e inviati in formato pdf all'indirizzo di posta elettronica come di seguito meglio indicato. Alla manifestazione di interesse dovrà essere allegato un documento di identità in corso di validità di tutti i firmatari. In alternativa la domanda e i relativi allegati potranno essere presentati anche a mano direttamente allo Sportello del Cittadino - Municipio di Zola Predosa - piazza della Repubblica 1 - negli orari di apertura (lunedì, martedì, mercoledì, venerdì e sabato dalle 08.00 alle 12.30; giovedì dalle 14.30 alle 18.00).

Le manifestazioni di interesse, corredate dall'illustrazione dell'idea progettuale come da allegato sopra indicato, dovranno pervenire entro e non oltre **martedì 23 Febbraio 2021** secondo la seguente modalità:

- a mezzo posta elettronica al seguente indirizzo:

**ufficiocomunicazione@comune.zolapredosa.bo.it**

inserendo quale oggetto della comunicazione "Manifestazione di interesse - bando Startup"

- a mano allo Sportello del Cittadino come sopra meglio descritto.

Gli interessati potranno fruire in forma gratuita e preventiva delle seguenti attività:

a) **Servizio di supporto** nella presentazione della domanda e nella compilazione della scheda destinata all'illustrazione dell'idea imprenditoriale;

b) **Visita a Co-Start Villa Garagnani (anche virtuale)**: durante il periodo di presentazione delle manifestazioni di interesse sarà possibile acquisire informazioni sui servizi offerti alle startup incubate; sarà inoltre possibile visitare gli spazi, esclusivamente su prenotazione, da far pervenire almeno 24 ore prima al seguente indirizzo di posta elettronica:

Materiale illustrativo degli spazi è consultabile sul sito web <https://www.villagaragnani.it/co-start>

Chi dovesse necessitare di un supporto operativo nella compilazione della modulistica potrà fissare un appuntamento scrivendo al seguente indirizzo di posta elettronica [co-start@villagaragnani.it](mailto:co-start@villagaragnani.it).

Verrà inoltre attivato uno "sportello virtuale" per il servizio di accompagnamento, per la richiesta di informazioni dettagliate e per il supporto alla presentazione della domanda attraverso incontri One-to-One via skype o telefono 346 - 6541232, previa prenotazione via email con l'ente gestore del servizio al seguente indirizzo email: [co-start@villagaragnani.it](mailto:co-start@villagaragnani.it)

## 6) Selezione dei candidati e ammissione all'incubatore

Il Bando prevede la selezione di 4 progetti che saranno scelti con la seguente procedura:

**a) fase di preselezione**

In fase di preselezione verrà unicamente verificato il possesso da parte dei candidati dei requisiti richiesti dal presente bando per la partecipazione alla selezione. I risultati saranno pubblicati nel pomeriggio di mercoledì 24 febbraio 2021 sui siti internet [www.comune.zolapredosa.bo.it](http://www.comune.zolapredosa.bo.it) e [www.villagaragnani.it](http://www.villagaragnani.it) e comunicati via email al soggetto proponente o al rappresentante legale in caso di impresa già costituita, all'indirizzo indicato nel modulo relativo alla manifestazione di interesse.

**b) fase di pre -formazione**

L'Amministrazione Comunale offre a tutti i candidati ammessi due intere giornate di carattere informativo e formativo secondo un modello teorico - laboratoriale con l'obiettivo di fornire gli strumenti necessari a predisporre il pitch di presentazione del proprio progetto.

La formazione sarà curata dall'ente gestore per una durata complessiva di 16 ore come meglio dettagliato di seguito.

A conclusione del percorso, nella giornata di **martedì 2 marzo indicativamente alle ore 14.00**, (l'orario definitivo sarà confermato ai diretti interessati), i candidati dovranno presentare un pitch (esposizione di durata max di 5 minuti) all'interno di un evento di presentazione che sarà realizzato presso Co-Start Villa Garagnani alla presenza di rappresentanti del mondo produttivo e aziendale.

Il progetto e la presentazione del pitch saranno valutati da parte della Commissione nominata per l'individuazione delle startup da inserire all'interno dell'incubatore, che sarà presente all'evento.

Qualora non si potesse organizzare l'evento in presenza, per motivi legati al contenimento dell'attuale emergenza epidemiologica da COVID-19, tutto l'evento sarà organizzato ~~viamente~~.

I progetti verranno valutati con un punteggio massimo pari a 100 sulla base dei seguenti ~~criteri~~:

DESCRIZIONE		PUNTEGGIO MAX
<b>SOGGETTO PROPONENTE</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Imprese non costituite con proponente residente a Zola Predosa (in caso di team il punteggio viene assegnato qualora almeno uno dei componenti abbia la residenza a ZolaPredosa);</li><li>• Imprese costituite con sede legale a ZolaPredosa</li></ul>	3

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Imprese non costituite con proponente di età inferiore ai 36 anni (in caso di team il punteggio viene assegnato qualora tutti i componenti abbiano un'età inferiore ai 36 anni);</li> <li>• imprese già costituite - imprenditoria giovanile (18 - 35anni)</li> </ul>	3
	Coerenza e articolazione delle competenze del candidato/team progettuale rispetto all'idea imprenditoriale proposta	4
<b>IDEA IMPRENDITORIALE</b>	Capacità del progetto imprenditoriale di produrre impatto socio - economico, occupazionale e ambientale	10
	Fattibilità del progetto imprenditoriale e sostenibilità finanziaria	15
	Carattere innovativo (tecnologico, produttivo, organizzativo, sociale) del progetto	10
	Progetto afferente i seguenti ambiti: meccanica, automotive, agricoltura, settore vitivinicolo e/o agroalimentare, sviluppo turistico.	6
	Progetto che prevede attività di inclusione sociale e/o lavorativa delle persone con disabilità	6
	Progetto con caratteristiche di sostenibilità ambientale	6
	Realizzabilità in tempi brevi	6
	Replicabilità del progetto	6



<b>CAPACITA'</b>	Capacità e motivazione del proponente/team a perseguire l'iniziativa	10
	Capacità di analisi e comprensione degli elementi rilevanti al successo dell'iniziativa	10
	Capacità espositiva dell'ideaimprenditoriale	5
<b>TOTALE</b>		100

A parità di punti verrà data preferenza al candidato più giovane di età. In caso di team verrà presa a riferimento l'età media dei partecipanti.

#### **Tempistica della formazione e della selezione:**

La formazione propedeutica alla preparazione del Pitch di presentazione (laboratorio Formativo) e alla successiva selezione verrà organizzata presso lo spazio Co-Start Villa Garagnani in via Masini 11 a Zola Predosa (BO) secondo il seguente calendario:

- venerdì 26 febbraio
- sabato 27 febbraio

La partecipazione a questa fase è libera e a discrezione dei candidati.

Il kick off durante il quale ogni startup candidata presenterà il suo pitch è programmato per **martedì 2 marzo indicativamente alle ore 14.00 presso lo spazio Co-Start Villa Garagnani** (l'orario definitivo sarà confermato ai diretti interessati).

I risultati della selezione con indicazione delle 4 startup selezionate saranno pubblicati sui siti internet [www.comune.zolapredosa.bo.it](http://www.comune.zolapredosa.bo.it) e [www.villagaragnani.it](http://www.villagaragnani.it) e comunicati via email agli interessati.

**Il progetto di incubazione delle startup verrà avviato venerdì 5 marzo 2021.**

A partire da venerdì 5 marzo alle startup selezionate sarà assegnato l'ufficio e verranno avviate le prime attività conoscitive e/o di facilitazione all'interno dello spazio.

#### **c) fase di avvio**

Il periodo comprensivo della pre incubazione e della incubazione avrà una durata di circa 9 mesi durante il quale le startup potranno beneficiare gratuitamente dei servizi di cui al precedente punto 3).

Il periodo di incubazione terminerà entro il 2021.

La frequenza e le modalità di partecipazione da parte delle startup al percorso in oggetto saranno valutate congiuntamente dall'Amministrazione Comunale e dal soggetto gestore.

#### **d) obblighi delle Startup**

Le startup selezionate hanno l'obbligo di garantire un'adeguata presenza all'interno degli spazi di Co-Start Villa Garagnani e una partecipazione alle attività programmate e finalizzate al buon esito e sviluppo dell'idea imprenditoriale pari ad almeno il 65% della loro durata complessiva. Il Comune, su segnalazione dell'ente gestore, si riserva di far decadere dal beneficio i soggetti che non si atterrano a tale obbligo. In tale caso l'Amministrazione Comunale procederà con il subentro da parte del primo dei progetti utilmente inseriti in graduatoria.

I servizi di sviluppo e accompagnamento offerti all'interno dello spazio di Co-Start Villa Garagnani devono intendersi esclusivi nel senso che le startup selezionate non potranno contestualmente occupare altre postazioni di spazi di incubazione presenti nei Comuni della Città Metropolitana di Bologna compreso il Comune capoluogo.

Ogni startup dovrà elaborare, con cadenza da valutare insieme con l'ente gestore, un sintetico report sull'andamento del proprio progetto imprenditoriale.

#### **7) Modalità di trattamento dei dati**

Le informazioni raccolte saranno utilizzate, ai sensi del Regolamento UE 679/2016 esclusivamente per le finalità indicate nel presente avviso.

L'invio della manifestazione di interesse da parte dei proponenti equivale ad autorizzazione all'utilizzo, nei limiti suindicati, dei dati personali in essa contenuti.

Titolare del trattamento dei dati è il Comune di Zola Predosa. I dati saranno resi disponibili, per le finalità correlate al presente avviso, all'ente gestore del progetto.

Ogni parte si impegna a non utilizzare /o divulgare a terzi informazioni riservate dell'altra parte per nessun scopo eccetto quello indicato dal presente bando.

#### **8) Informazioni e Responsabile del procedimento**

Per informazioni di natura amministrativa sul presente avviso è possibile rivolgersi a: Comune di Zola Predosa - Area Affari Generali e Istituzionali -

Nicoletta Marcolin tel. 051.61.61.615;

Donatella Brizzi tel. 051.61.61.664

email: [ufficiocomunicazione@comune.zolapredosa.bo.it](mailto:ufficiocomunicazione@comune.zolapredosa.bo.it)

Per avere informazioni sugli aspetti progettuali e organizzativi dello spazio Co-Start Villa Garagnani è possibile scrivere al seguente indirizzo di posta elettronica:

[co-start@villagaragnani.it](mailto:co-start@villagaragnani.it).

Responsabile del procedimento è il Direttore dell'Area Affari Generali e Istituzionali dr.ssa Nicoletta Marcolin.

*Zola Predosa, 13 gennaio 2021*

Il Direttore dell'Area Affari Generali e Istituzionali  
Dr.ssa Nicoletta Marcolin

(sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.Lgs 82/2005 e smi)